

„SZERVEZETI HATÉKONYSÁG FEJLESZTÉSE AZ EGÉSZSÉGÜGYI ELLÁTÓRENDSZERBEN – TERÜLETI EGYÜTTMŰKÖDÉSEK KIALAKÍTÁSA” TÁMOP 6.2.5 B

KONFERENCIA AZ EGÉSZSÉGESEBB EGÉSZSÉGÜGYÉRT

2015 06 30

SZÉCHENYI 2020 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Teljesítménykontrolling az egészségügyben Az intézményirányítási fejlesztési lehetőségei

Őri Károly

ILEX Vezetési Tanácsadó Kft.

SZÉCHENYI 2020 



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

TARTALOM

- Meddig jutnak a TÁMOP 625 B kontrolling projektjei?
- Osztályos és esetszintű kontrolling
- ÁEEK kontrolling
- Intézményi vezetői információs rendszer
- ÁEEK – ÁStAR és tovább...



KONTROLLING - ÁEEK

Meddig jutnak el a TÁMOP 625 B
kontrolling projektek?

OSZTÁLYOS KONTROLLING

- **Egységes számviteli szabályozás ✓**
- **Egységes kontrolling módszertan ✓**
- Bevezetés / képzés (~50 Kh)
- Standard kontrolling eszközök
- Rendszeres „feladás” **központi eszköz felé**

- **Kötelező kontrolling** funkció (~100 Kh)
- ÁEEK kontrolling (kialakítása) fejlesztése?
- Intézményelemzési funkció? / Tervezés?

OSZTÁLYOS KONTROLLING

Mire jó? Mi látunk majd?

- **Rendszeres intézményi eredményszámítás**
Intézményi gazdálkodás elemzése, megítélése...
- **Osztály / szakfeladat fedezetszámítás**
Egy-egy szakma (osztályok) gazdálkodásának elemzése, megítélése...
- **Költséghelyi (belső szolgáltatás) kalkulációk**
Egy-egy kórházi funkció (osztályok) gazdálkodásának elemzése, megítélése...

ESETSZINTŰ KONTROLLING

- Egységes esetszintű **kontrolling módszertan** ✓
- HBCS-ráfordításgyűjtés, költségszámítás, kialakított súlyszámrendszer **kritikája** ✓
- Eset-önköltségszámítás új nyilvános! módszertana ✓
- **HBCS-költségszámítás lehetséges nyilvános! módszertana** ✓
- Részleges bevezetés / képzés (~12 pilot-kh)
- Standard ráfordításgyűjtő eszközök (kh-i medikai-, gazdasági rendszerben) ?
- **Standard** esetszintű kontrolling **eszközök**
- „Feladás” **központi eszköz** felé

ESETSZINTŰ KONTROLLING

Mire jó? Mi látunk majd?

- Pilot szakmák esetköreinek egységes tételes **költségmegfigyelése** pilot-kórházakban
- Alkalmazott diagnosztikus, gyógyítási és ápolási gyakorlat, **szokások megfigyelése**
- Kellően kibővített szakmák és esetszám mellett: **megalapozott HBCS önköltségszámítás, súlyszámrendszer** – OEP, EMMMI
- Kiépíthető **állandó** intézményi adatszolgáltatói kör
- Kibővíthetőség **más ellátási formákra**
- A ráfordításgyűjtés **forrásigényes!**

KONTROLLING - ÁEEK

Merre tovább?

INTÉZMÉNYI KONTROLLING

Milyen információink (adataink) vannak?

Finanszírozás - kontrolling területen

- Ellátások kapacitás, forgalmi, teljesítmény (akár migrációs) adatai, igen részletesen
- Gazdasági, eredményességi adatok, ha sikerül igen részletesen
- Keretgazdálkodás, kötelezettségvállalás

INTÉZMÉNYI VEZETŐI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Milyen információink (adataink) vannak még de nem rendszerbe foglalva?

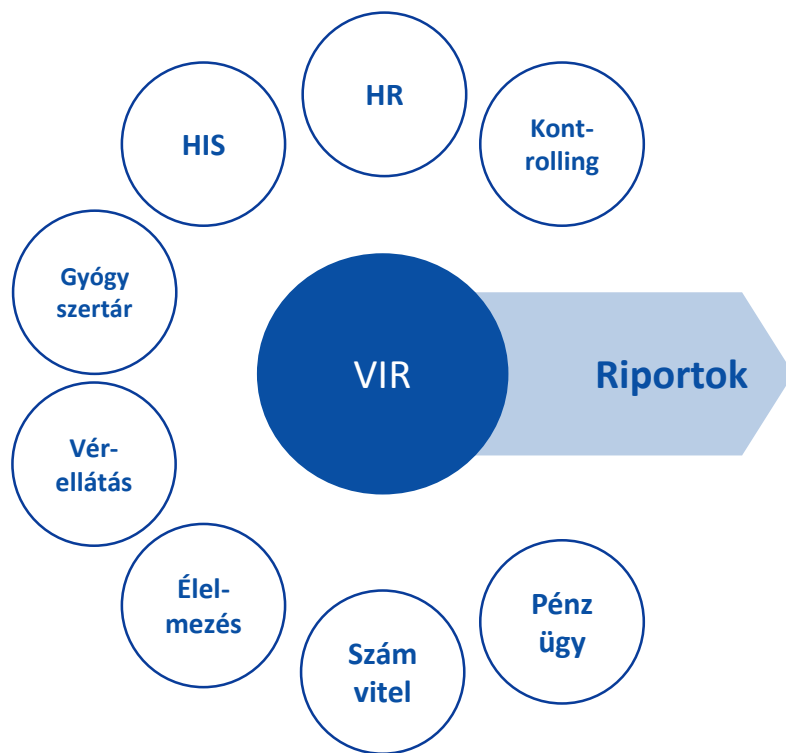
- Pénzügyi adatok (számlaegyenleg, tartozások, követelések kötelezettségvállalás)
- Műszer és eszköz adatok (ellátottság, kapacitás, avultság)
- Beszerzési és raktári adatok (készletek, forgás, beszerzői és felhasználói keretek)
- Gyógyszerfelhasználás (incl. szakmai adatok)
- Humánerőforrás adatok (betöltöttség, fluktuáció, képzettség, bérszínvonal, vállalkozók, leterheltség?, stb.)

INTÉZMÉNYI VEZETŐI INFORMÁCIÓS RENDSZER

Milyen információink (adataink) vannak még de nem rendszerbe foglalva?

- Medikai rendszer számtalan (nem OEP jelentésű) adatai
- Adatkörökön átmenő mutatók
- Eset / beteg / ellátási csoport / dolgozó / szervezet / szakma / intézmény nézetek
- Tervezés?!

INTÉZMÉNYI VEZETŐI INFORMÁCIÓS RENDSZER



VEZETŐI INFORMÁCIÓS RENDSZER

További Á-StAR adatkörök

- Beszerzés / közbeszerzés
- Uniós projektek és státuszok
- Minőségbiztosítás
- Informatika
- ... és **Benchmarking**

Á-STAR



VIR

...és még tovább:

- BSC
- Idő alapú elemzések
- Ellátási protokollok



KÖSZÖNÖM A FIGYELMET!

SZÉCHENYI  2020



MAGYARORSZÁG
KORMÁNYA

Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE